



# **GRUPUL MEDLIFE**

**RAPORT FINANCIAR PENTRU PERIOADA DE  
TREI LUNI ÎNCHEIATĂ LA 31 MARTIE 2026**

**GRUPUL MEDLIFE**

RAPORT FINANCIAR PENTRU PERIOADA ÎNCHEIATĂ LA 31 MARTIE 2026  
(toate sumele sunt exprimate în RON, dacă nu este specificat altfel)



**Denumirea entității emitente:** MED LIFE S.A.

**Sediul social:** Calea Griviței nr. 365, sector 1, București, România

**Numărul de fax:** 004 0374 180 470

**Codul unic de înregistrare:** 8422035

**Număr de înregistrare în Registrul Comerțului:** J1996003709402

**Capital social subscris și vărsat:** 132.870.492 RON

**Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise:** Bursa de Valori București, Categoria Premium

**CONȚINUT****PAGINA**

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR	3
SITUAȚIILE FINANCIARE CONSOLIDATE NEAUDITATE SIMPLIFICATE	9
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE CONSOLIDATE NEAUDITATE SIMPLIFICATE	14
DECLARAȚIA DE CONFORMITATE	27

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

### 1. DESCRIEREA ACTIVITĂȚII

Med Life S.A. („MedLife” sau „Societatea-mamă” sau „Societatea” sau „Compania”) este o societate pe acțiuni înființată în anul 1996, în conformitate cu legile și reglementările din România, cu sediul în București, Calea Griviței, nr. 365, având un capital social de 132.870.492 RON și o valoare nominală a acțiunii de 0,25 RON.

Activitatea Companiei constă în desfășurarea activităților de servicii medicale prin centre medicale cu acoperire națională.

MedLife, împreună cu filialele sale („Grupul MedLife” sau „Grupul”), oferă o gamă largă de servicii medicale, prin intermediul unei rețele de 36 de hyperclinici, 94 de clinici, 18 spitale, 4 maternități și 1 bancă de celule stem, 48 de laboratoare, 19 de farmacii și 17 clinici stomatologice. Grupul are, de asemenea, 290 de clinici private partenere în toată România.

Grupul MedLife este principalul furnizor privat de servicii medicale din România din punct de vedere al vânzărilor, având o cotă de piață semnificativă la nivel național.

Societatea-mamă a Grupului este Med Life S.A. În conformitate cu prevederile Legii nr. 129/2019, Grupul a identificat beneficiarii finali care controlează:

#### Familia Marcu:

1. Domnul Mihail Marcu, având în vedere calitatea sa de acționar al Societății, care deține, la data de 31 martie 2026, un procent de 12,4642% din capitalul social al acesteia;
2. Domnul Nicolae Marcu, având în vedere calitatea sa de acționar al Societății, care deține, la data de 31 martie 2026, un procent de 9,7805% din capitalul social;
3. Doamna Mihaela Gabriela Cristescu, având în vedere calitatea acesteia de acționar al Societății, care deține, la data de 31 martie 2026, un procent de 14,0443% din capitalul social.

Având în vedere relațiile de familie dintre persoanele menționate mai sus, respectiv faptul că domnul Mihail Marcu și domnul Nicolae Marcu sunt fiii doamnei Mihaela Gabriela Cristescu, precum și faptul că împreună dețin peste 25% din capitalul social total al Societății, se stabilește că aceștia controlează împreună Societatea și sunt beneficiarii finali ai activității acesteia.

### 2. GRUPUL MEDLIFE

Societățile parte din Grupul MedLife la 31 martie 2026, respectiv 31 decembrie 2025, sunt prezentate în continuare (procent deținere):

Nr.	Entitatea	Activitatea principală	Locul de funcționare	31 martie 2026	31 decembrie 2025
1	Policlinica de Diagnostic Rapid SA	Servicii medicale	Brașov, România	83%	83%
2	Medapt SRL ( <i>indirect</i> )*	Servicii medicale	Brașov, România	83%	83%
3	Histo SRL ( <i>indirect</i> )*	Servicii medicale	Brașov, România	50%	50%
4	Policlinica de Diagnostic Rapid Medis SRL ( <i>indirect</i> )*	Servicii medicale	Sfântu Gheorghe, România	66%	66%
5	Bahtco Invest SRL	Dezvoltare (promovare) imobiliară	București, România	100%	100%
6	Med Life Occupational SRL	Servicii medicale	București, România	100%	100%
7	Pharmalife-Med SRL	Vânzări retail din farmacii	București, România	100%	100%
8	Med Life Broker de Asigurare si Reasigurare SRL	Broker de asigurare	București, România	99%	99%

**GRUPUL MEDLIFE**

RAPORT FINANCIAR PENTRU PERIOADA ÎNCHEIATĂ LA 31 MARTIE 2026  
(toate sumele sunt exprimate în RON, dacă nu este specificat altfel)



Nr.	Entitatea	Activitatea principală	Locul de funcționare	31 martie 2026	31 decembrie 2025
9	Genesys Medical Clinic SRL	Servicii medicale	Arad, România	83%	83%
10	RUR Medical SRL ( <i>indirect</i> )*	Servicii de închiriere	Brașov, România	83%	83%
11	Biotest Med SRL	Servicii medicale	București, România	100%	100%
12	Vital Test SRL	Servicii medicale	Iași, România	100%	100%
13	Centrul Medical Sama SA	Servicii medicale	Craiova, România	90%	90%
14	Ultratest SA ( <i>direct si indirect</i> )*	Servicii medicale	Craiova, România	92%	92%
15	Prima Medical SRL	Servicii medicale	Craiova, România	100%	100%
16	Stem Cells Bank SA	Servicii medicale	Timișoara, România	100%	100%
17	Dent Estet Clinic SA	Servicii medicale stomatologice	București, România	65%	65%
18	Green Dental Clinic SRL ( <i>indirect</i> )*	Servicii medicale stomatologice	București, România	33%	33%
19	Aspen Laborator Dentar SRL ( <i>indirect</i> )*	Servicii medicale stomatologice	București, România	49%	49%
20	Centrul Medical Panduri SA	Servicii medicale	București, România	100%	100%
21	Almina Trading SA	Servicii medicale	Târgoviște, România	90%	90%
22	Anima Specialty Medical Services SRL	Servicii medicale	București, România	100%	100%
23	Anima Promovare și Vânzări SRL	Servicii medicale	București, România	100%	100%
24	Valdi Medica SA	Servicii medicale	Cluj, România	55%	55%
25	Clinica Polisano SRL	Servicii medicale	Sibiu, România	100%	100%
26	Solomed Clinic SA	Servicii medicale	Pitești, România	80%	80%
27	Solomed Plus SRL ( <i>indirect</i> )*	Servicii medicale	Pitești, România	80%	80%
28	Sfatul medicului SRL	Platformă medicală	București, România	100%	100%
29	RMC Dentart ( <i>indirect</i> )*	Servicii medicale stomatologice	Budapesta, Ungaria	100%	100%
30	RMC Medical ( <i>indirect</i> )*	Servicii medicale	Budapesta, Ungaria	100%	100%
31	RMC Medlife	Holding	Budapesta, Ungaria	100%	100%
32	Badea Medical SRL	Servicii medicale	Cluj, România	65%	65%
33	Oncoteam Diagnostic SRL	Servicii medicale	București, România	100%	100%
34	Centrul medical Micromedica SRL	Servicii medicale	Piatra Neamț, România	100%	100%
35	Micromedica Targu Neamt SRL ( <i>indirect</i> )*	Servicii medicale	Târgu Neamț, România	100%	100%
36	Micromedica Bacau SRL ( <i>indirect</i> )*	Servicii medicale	Bacău, România	100%	100%
37	Micromedica Roman SRL ( <i>indirect</i> )*	Servicii medicale	Roman, România	100%	100%
38	Medrix Center SRL ( <i>indirect</i> )*	Servicii medicale	Roznov, România	100%	100%
39	Spitalul Lotus SRL	Servicii medicale	Ploiești, România	100%	100%
40	Pharmachem Distribuție SRL	Comerț cu ridicata al produselor farmaceutice	București, România	75%	75%
41	KronDent SRL ( <i>indirect</i> )*	Servicii medicale stomatologice	Brașov, România	39%	39%

**GRUPUL MEDLIFE**

RAPORT FINANCIAR PENTRU PERIOADA ÎNCHEIATĂ LA 31 MARTIE 2026  
(toate sumele sunt exprimate în RON, dacă nu este specificat altfel)



Nr.	Entitatea	Activitatea principală	Locul de funcționare	31 martie 2026	31 decembrie 2025
42	Medica SA	Servicii medicale	Sibiu, România	60%	60%
43	Dent Estet Ploiești SRL (indirect)*	Servicii medicale stomatologice	Ploiești, România	33%	33%
44	Stomestet SRL	Servicii medicale stomatologice	Cluj, România	60%	60%
45	Costea Digital Dental SRL (indirect)*	Servicii medicale stomatologice	Oradea, România	38%	38%
46	Expert Med Centrul Medical Irina (indirect)*	Servicii medicale	Galați, România	76%	76%
47	MNT Healthcare Europe SRL	Servicii medicale	Ilfov, România	50%	50%
48	MNT Asset Management SRL (indirect)*	Holding	București, România	50%	50%
49	Pro Life Clinics SRL (indirect)*	Servicii medicale	Iași, România	78%	78%
50	Onco Card SRL (indirect)*	Servicii medicale	Brașov, România	83%	83%
51	Onco Card Invest SRL (indirect)*	Holding	Brașov, România	83%	83%
52	Tomorad Expert SRL (indirect)*	Servicii medicale	Sfântu Gheorghe, România	66%	66%
53	IT Repair SRL (indirect)*	Servicii medicale	Târgu Mureș, România	83%	83%
54	Medici's SRL	Servicii medicale	Timișoara, România	80%	80%
55	Micro-Medic SRL (indirect)*	Servicii medicale	Timișoara, România	80%	80%
56	Sweat Concept One SRL	Wellness	București, România	75%	75%
57	OptiCristal Consult SRL (indirect)*	Servicii medicale	Brașov, România	50%	50%
58	Alinora Optimex SRL (indirect)*	Servicii medicale	Brașov, România	50%	50%
59	SC M-Profilaxis SRL (indirect)*	Servicii medicale	Timișoara, România	100%	100%
60	VitaCare Flav SRL (indirect)*	Servicii medicale	Pitești, România	60%	51%
61	Dent Estet Genesys SRL (indirect)*	Servicii medicale	Arad, România	74%	74%
62	Sanopass SA	Platformă medicală	Târgoviște, România	100%	100%
63	Muntenia Medical Competences S.A. (indirect)*	Servicii medicale	Pitești, România	60%	51%
64	Bios Diagnostic Medical Services SRL (indirect)*	Servicii medicale	București, România	60%	51%
65	Centrul de Diagnostic si Tratament Provita S.A.	Servicii medicale	București, România	60%	51%
66	Medical City Blue SRL (indirect)*	Servicii medicale	București, România	60%	51%
67	Laborator Cuza Voda SRL (indirect)*	Servicii medicale	București, România	60%	51%
68	Provita Pain Clinic SA (indirect)*	Servicii medicale	Suceava, România	42%	36%
69	Policlinica Union SRL (indirect)*	Servicii medicale	Cluj, România	51%	51%

**GRUPUL MEDLIFE**

RAPORT FINANCIAR PENTRU PERIOADA ÎNCHEIATĂ LA 31 MARTIE 2026  
(toate sumele sunt exprimate în RON, dacă nu este specificat altfel)



Nr.	Entitatea	Activitatea principală	Locul de funcționare	31 martie 2026	31 decembrie 2025
70	Brol Medical Center S.A. (indirect)*	Servicii medicale	Timișoara, România	80%	80%
71	Provita 2000 SRL (indirect)*	Servicii medicale	Constanța, România	100%	100%
72	Nord Management Solutions SRL (indirect)*	Dezvoltare (promovare) imobiliară	București, România	60%	51%
73	Med Varix SRL (indirect)*	Servicii medicale	Timișoara, România	56%	56%
74	Personal Genetics SRL	Servicii medicale	București, România	100%	100%
75	Nord Soma SA (indirect)*	Servicii medicale	București, România	31%	26%
76	Super Age by Nord SA (indirect)*	Servicii medicale	București, România	46%	38%
77	VP-MED Kereskedelmi es Szolgaltato Korlatolt Felelossegu Tarsasag (indirect)*	Servicii medicale	Budapesta, Ungaria	83%	83%
78	Centrul Medical Antares SRL (indirect)*	Servicii medicale	Piatra Neamț, România	100%	100%
79	Euromedica Hospital SA (indirect)*	Servicii medicale	Baia Mare, România	80%	80%
80	Euromedica Administrator SA (indirect)*	Holding	Baia Mare, România	80%	80%
81	Cabinet Medical Dr. Bacila Mihai SRL (indirect)*	Servicii medicale	Timișoara, România	48%	48%
82	Alfalux Dent SRL (indirect)*	Servicii medicale stomatologice	Tulcea, România	60%	60%
83	Medical Center Spital SRL (indirect)*	Servicii medicale	Tulcea, România	60%	60%
84	Mega Optic SRL (indirect)*	Servicii medicale	Tulcea, România	60%	60%
85	Super Optosan SRL (indirect)*	Servicii medicale	Tulcea, România	60%	60%
86	Micro Medic SRL (indirect)*	Servicii medicale	Constanța, România	100%	100%
87	Routine Med SA	Servicii medicale	Tulcea, România	60%	60%
88	All Clinic SRL	Servicii medicale	Chișinău, Republica Moldova	70%	70%
89	Medlife Health	Servicii medicale	Chișinău, Republica Moldova	70%	70%
90	1ST ENDO MEDICAL SRL (indirect)*	Servicii medicale	Timișoara, România	41%	41%
91	Medstar SRL (indirect)*	Servicii medicale	Cluj, România	100%	0%
92	Rivmed SRL	Servicii medicale	Cluj, România	100%	0%

\*Aceste companii sunt filiale ale altor filiale din Grup și sunt incluse în consolidare deoarece sunt controlate de entitățile care sunt filiale ale Societății-mamă.

### 3. EVENIMENTE IMPORTANTE ÎN CURSUL PERIOADEI

#### Dezvoltări organice și achiziții

##### Clinica MedLife Genesys din Arad

Noua clinică inaugurată în ianuarie 2026 reprezintă cea de-a patra unitate MedLife Genesys din oraș și marchează continuarea strategiei de extindere a rețelei în centre urbane cu potențial ridicat de dezvoltare și cerere crescută pentru servicii medicale integrate. Clinica oferă acces la peste 17 specialități medicale, servicii complete de laborator și introduce un concept diferențiator pentru piața locală – Centrul de Longevitate, orientat către prevenție, sănătate integrată și optimizarea calității vieții. Acesta include servicii dedicate sănătății metabolice, terapiei hormonale și sănătății femeii, prin intermediul unui Centru de Menopauză integrat.

Investiția susține obiectivele strategice ale Grupului privind extinderea accesului la servicii medicale moderne, dezvoltarea segmentului de prevenție și consolidarea poziției MedLife ca lider al pieței serviciilor medicale private din România. Noua unitate contribuie atât la creșterea capacității operaționale regionale, cât și la diversificarea portofoliului de servicii cu valoare adăugată ridicată.

##### Achiziția Medstar

Achiziția Medstar anunțată în iunie 2025 a primit avizul Consiliului Concurenței și a fost finalizată la data de 29 ianuarie 2026. Medstar, un furnizor cu tradiție din Cluj-Napoca, devine parte a rețelei Sfânta Maria și consolidează prezența Grupului MedLife în regiunea Transilvaniei.

##### Proiectul de testare genetică

În luna martie, MedLife a anunțat primele rezultate ale studiului de genomică, primul program de testare genetică din regiune, **Longevity100+**. Analiza preliminară a relevat o serie de concluzii relevante privind profilul genetic al populației locale, inclusiv o prevalență crescută a unor variante genetice asociate riscului metabolic, cardiovascular și oncologic, dar și existența unor particularități genetice distincte față de alte populații europene analizate în studii similare.

Rezultatele obținute confirmă importanța utilizării genomicii în dezvoltarea unui model medical bazat pe prevenție, diagnostic timpuriu și personalizarea intervențiilor terapeutice. Studiul a evidențiat, totodată, potențialul integrării datelor genetice cu indicatori clinici și de stil de viață pentru identificarea precoce a factorilor de risc și optimizarea managementului sănătății pe termen lung.

Primele concluzii ale cercetării susțin direcția strategică a MedLife de dezvoltare a unor servicii cu valoare adăugată ridicată, bazate pe tehnologii avansate de secvențiere și interpretare genomică. Prin acest demers, Grupul își consolidează poziționarea în zona medicinei predictive și creează premisele extinderii unei noi generații de servicii medicale dedicate creșterii calității vieții și îmbătrânirii sănătoase.

## 4. PRINCIPALII INDICATORI OPERAȚIONALI

Linie de afaceri	Informații	Perioada de 3 luni încheiată la 31 martie	
		2026	2025
	<b>Venit</b>	<b>331.224.234</b>	<b>290.650.198</b>
<b>Clinici</b>	Vizite	1.314.401	1.190.616
	Venit mediu	252,0	244,1
	<b>Venit</b>	<b>232.283.181</b>	<b>209.035.384</b>
<b>Spitale</b>	Vizite	54.496	51.538
	Venit mediu	4.262,4	4.055,9
	<b>Venit</b>	<b>96.027.967</b>	<b>86.712.946</b>
<b>Laboratoare</b>	Analize	2.926.981	2.614.813
	Venit mediu	32,8	33,2
	<b>Venit</b>	<b>83.844.911</b>	<b>75.135.981</b>
<b>Corporate</b>	PPM	949.894	886.378
	Venit mediu	88,3	84,8
	<b>Venit</b>	<b>29.254.822</b>	<b>30.065.714</b>
<b>Stomatologie</b>	Vizite	43.437	45.011
	Venit mediu	673,5	668,0
	<b>Venit</b>	<b>23.834.956</b>	<b>18.259.974</b>
<b>Farmacii</b>	Clienți	114.366	115.512
	Venit pe client	208,4	158,1
<b>Altele</b>	<b>Venit</b>	<b>57.670.282</b>	<b>67.773.125</b>
<b>Total</b>	<b>Venit</b>	<b>853.140.353</b>	<b>777.633.322</b>

## SITUAȚIILE FINANCIARE CONSOLIDATE NEAUDITATE SIMPLIFICATE

### 1. SITUAȚIA CONSOLIDATĂ NEAUDITATĂ A POZIȚIEI FINANCIARE

	<u>31 martie 2026</u>	<u>31 decembrie 2025</u>
<b>ACTIVE</b>		
<b>Active Imobilizate</b>		
Fond comercial	536.991.635	506.141.959
Imobilizări necorporale	118.231.880	115.543.351
Imobilizări corporale	1.459.085.217	1.466.340.590
Drepturi de utilizare a activelor	394.620.812	388.207.329
Alte active financiare	84.292.110	81.805.318
<b>Total Active Imobilizate</b>	<b><u>2.593.221.654</u></b>	<b><u>2.558.038.547</u></b>
<b>Active Curente</b>		
Stocuri	156.517.020	152.897.713
Creanțe	324.087.698	301.762.702
Alte active	68.280.657	54.736.653
Numerar și echivalente de numerar	168.411.093	176.178.001
Cheltuieli în avans	25.278.537	17.313.081
<b>Total Active Curente</b>	<b><u>742.575.005</u></b>	<b><u>702.888.150</u></b>
<b>TOTAL ACTIVE</b>	<b><u>3.335.796.659</u></b>	<b><u>3.260.926.697</u></b>
<b>CAPITALURI ȘI DATORII</b>		
<b>Datorii pe Termen Lung</b>		
Datorii din leasing	300.956.636	298.868.179
Alte datorii pe termen lung	48.270.497	51.592.329
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	1.432.398.532	1.409.725.830
Datorii cu impozitul amânat	56.467.607	56.467.607
<b>Total Datorii pe Termen Lung</b>	<b><u>1.838.093.272</u></b>	<b><u>1.816.653.945</u></b>
<b>Datorii Curente</b>		
Datorii comerciale și alte datorii	510.552.272	507.050.939
Descoperire de cont	24.743.790	38.485.631
Porțiunea curentă a datoriei din leasing	120.010.544	112.051.538
Porțiunea curentă a împrumuturilor purtătoare de dobânzi	92.995.998	72.208.446
Datorii cu impozitul pe profit curent	7.786.813	834.764
Provizioane	12.285.324	12.285.324
Alte datorii	161.324.074	142.532.566
<b>Total Datorii Curente</b>	<b><u>929.698.815</u></b>	<b><u>885.449.208</u></b>
<b>TOTAL DATORII</b>	<b><u>2.767.792.087</u></b>	<b><u>2.702.103.153</u></b>
<b>CAPITALURI</b>		
Capital social și prime de capital	132.562.336	132.562.336
Acțiuni proprii	(3.227.053)	(3.227.053)
Rezerve	310.584.793	309.584.384
Rezultat reportat	54.531.594	45.052.047
<b>Capitaluri atribuibile proprietarilor Grupului</b>	<b><u>494.451.670</u></b>	<b><u>483.971.714</u></b>
Interese care nu controlează	73.552.902	74.851.830
<b>TOTAL CAPITALURI</b>	<b><u>568.004.572</u></b>	<b><u>558.823.544</u></b>
<b>TOTAL CAPITALURI ȘI DATORII</b>	<b><u>3.335.796.659</u></b>	<b><u>3.260.926.697</u></b>

---

**Mihail Marcu,**

Director General

---

**Oana-Alina Irinoiu-Titu,**

Director Financiar

## 2. SITUAȚIA CONSOLIDATĂ NEAUDITATĂ A REZULTATULUI GLOBAL

	<b>3 luni încheiate la 31 martie</b>	<b>3 luni încheiate la 31 martie 2025</b>
Venituri din contracte cu clienții	853.140.353	777.633.321
Alte venituri operaționale	2.750.500	1.580.998
<b>VENITURI OPERAȚIONALE</b>	<b>855.890.853</b>	<b>779.214.319</b>
Consumabile și materiale de reparații	(171.541.724)	(145.495.140)
Cheltuieli cu serviciile prestate de terți	(247.774.297)	(225.516.446)
Cheltuieli cu salariile și cele asimilate salariilor	(201.368.625)	(184.884.450)
Contribuții sociale	(7.031.258)	(6.961.347)
Amortizare, depreciere și ajustări de valoare ale imobilizărilor	(77.260.187)	(69.092.758)
(Pierderi) din depreciere	(1.390.722)	(1.498.261)
(inclusiv reversări ale pierderilor din depreciere)		
Cheltuieli cu mărfurile	(53.449.461)	(57.118.839)
Alte cheltuieli operaționale	(53.553.950)	(44.671.381)
<b>CHELTUIELI OPERAȚIONALE</b>	<b>(813.370.224)</b>	<b>(735.238.622)</b>
<b>PROFIT OPERAȚIONAL</b>	<b>42.520.629</b>	<b>43.975.697</b>
Costul finanțării	(29.051.507)	(23.979.468)
Venituri din dobânzi	484.309	230.560
Alte venituri financiare	2.730.812	16.030
Alte cheltuieli financiare	(739.419)	(2.677.870)
<b>REZULTAT FINANCIAR</b>	<b>(26.575.805)</b>	<b>(26.410.748)</b>
<b>REZULTAT ÎNAINTE DE IMPOZITARE</b>	<b>15.944.824</b>	<b>17.564.949</b>
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(7.179.089)	(7.004.938)
<b>REZULTAT NET</b>	<b>8.765.735</b>	<b>10.560.011</b>
Proprietarilor Grupului	9.782.644	13.377.405
Intereselor care nu controlează	(1.016.909)	(2.817.394)
<b>ALTE ELEMENTE ALE REZULTATULUI GLOBAL CARE NU VOR FI RECLASIFICATE ÎN CONTUL DE PROFIT SAU PIERDERE</b>		
Reevaluarea terenurilor și clădirilor	-	-
Impozit amânat pentru alte elemente ale rezultatului global	-	-
<b>TOTAL ALTE ELEMENTE DE REZULTAT GLOBAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total alte elemente de rezultat global atribuibile</b>		
Proprietarilor Grupului	-	-
Intereselor care nu controlează	-	-
<b>TOTAL REZULTAT GLOBAL</b>	<b>8.765.735</b>	<b>10.560.011</b>
<b>Total rezultat global atribuibil:</b>		
Proprietarilor Grupului	9.782.644	13.377.405
Intereselor care nu controlează	(1.016.909)	(2.817.394)

---

**Mihail Marcu,**

Director General

---

**Oana-Alina Irinoiu-Titu,**

Director Financiar

### 3. SITUAȚIA CONSOLIDATĂ NEAUDITATĂ A FLUXURILOR DE TREZORERIE

	3 luni încheiate la 31 martie, 2026	3 luni încheiate la 31 martie, 2025
<b>Profit înainte de impozitare</b>	<b>15.944.824</b>	<b>17.564.949</b>
<b>Ajustări pentru</b>		
Depreciere și ajustări de depreciere ale mijloacelor fixe	77.260.187	69.092.758
Miscări în provizioane	-	(12.477)
Venituri din dobânzi	(484.309)	(230.560)
Cheltuiala cu dobânda	29.051.507	23.979.468
Pierderi din depreciere (inclusiv reluări ale pierderilor din depreciere)	1.799.077	1.498.261
Pierderi de valoare pentru alte active circulante	(408.355)	-
Cheltuiala cu beneficiile acordate sub forma de acțiuni	697.313	-
(Câștig)/pierdere din diferențe de curs valutar nerealizate	3.352.171	1.190.059
Alte venituri	(2.612.752)	1.487.811
Venituri din subvenții pentru investiții	(988.648)	-
<b>Fluxuri de trezorerie din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant</b>	<b>123.611.015</b>	<b>114.570.268</b>
Descreșteri/(Creșteri) ale soldurilor de creanțe	(35.868.999)	4.794.537
Descreșteri/(Creșteri) ale soldurilor de stocuri	(3.451.401)	(2.972.623)
Descreșteri/(Creșteri) de cheltuieli în avans	(7.475.784)	(3.809.359)
Creșteri/(descreșteri) de datorii	(122.643)	(15.928.043)
<b>Numerar utilizat în modificările în capitalul circulant</b>	<b>(46.918.827)</b>	<b>(17.915.488)</b>
<b>Numerar generat din exploatare</b>	<b>76.692.189</b>	<b>96.654.780</b>
Dobânzi plătite	(6.194.176)	(5.977.281)
Dobânzi primite	484.309	230.560
Impozit pe profit plătit	(320.700)	(18.874)
<b>Numerar net generat din activități de exploatare</b>	<b>70.661.622</b>	<b>90.889.185</b>
Investiții în combinații de întreprinderi, net de numerarul achiziționat, și avansuri plătite pentru combinații de întreprinderi	(28.286.951)	(10.811.771)
Achiziții de imobilizări necorporale	(4.979.033)	(4.180.363)
Achiziții de imobilizări corporale	(29.694.271)	(61.317.200)
<b>Numerar net utilizat în activitatea de investiții</b>	<b>(62.960.255)</b>	<b>(76.309.334)</b>
Încasări din împrumuturi	30.389.967	47.093.620
Rambursări de împrumuturi	(16.241.467)	(3.954.584)
Plăți pentru leasing	(27.560.345)	(26.048.106)
Dividende plătite intereselor care nu controlează	(237.076)	(1.344.108)
Plăți pentru achiziții de acțiuni proprii	-	(846.327)
Achiziții adiționale de participații	(1.819.354)	(1.078.417)
<b>Numerar net din activitatea de finanțare</b>	<b>(15.468.275)</b>	<b>13.822.078</b>
<b>Modificarea netă de numerar și echivalent de numerar</b>	<b>(7.766.908)</b>	<b>28.401.929</b>
Numerar și echivalente de numerar la începutul perioadei	176.178.001	112.808.224
<b>Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul perioadei</b>	<b>168.411.093</b>	<b>141.210.153</b>

Mihail Marcu,  
Director General

Oana-Alina Irinoiu-Titu,  
Director Financiar

#### 4. SITUAȚIA CONSOLIDATĂ NEAUDITATĂ A MIȘCĂRILOR ÎN CAPITALUL PROPRIU

	Capital social	Actiuni proprii	Prime de emisiune	Rezerve legale si alte rezerve	Rezerva din reevaluare	Rezultat reportat	Capitaluri atribuibile proprietarilor Grupului	Interese care nu controleaza	Total capitaluri
<b>Sold la 31 decembrie 2025</b>	<b>132.870.492</b>	<b>(3.227.053)</b>	<b>(308.155)</b>	<b>116.737.092</b>	<b>192.847.292</b>	<b>45.052.047</b>	<b>483.971.714</b>	<b>74.851.830</b>	<b>558.823.544</b>
(Pierdere)/ Profitul anului curent	-	-	-	-	-	9.782.644	9.782.644	(1.016.909)	8.765.735
<b>Total rezultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.782.644</b>	<b>9.782.644</b>	<b>(1.016.909)</b>	<b>8.765.735</b>
Recunoașterea altor rezerve în scopuri fiscale (rezerve legale)	-	-	-	34.839	-	(34.839)	-	-	-
Recunoașterea altor rezerve	-	-	-	268.258	-	(268.258)	-	-	-
Beneficii sub forma actiunilor acordate angajatilor	-	-	-	697.313	-	-	697.313	-	697.313
Distribuire de dividende	-	-	-	-	-	-	-	(282.019)	(282.019)
<b>Sold la 31 martie 2026</b>	<b>132.870.492</b>	<b>(3.227.053)</b>	<b>(308.155)</b>	<b>117.737.502</b>	<b>192.847.292</b>	<b>54.531.594</b>	<b>494.451.671</b>	<b>73.552.902</b>	<b>568.004.573</b>

---

**Mihail Marcu,**  
Director General

---

**Oana-Alina Irinoiu-Titu,**  
Director Financiar

	Capital social	Actiuni proprii	Prime de emisiune	Rezerve legale si alte rezerve	Rezerva din reevaluare	Rezultat reportat	Capitaluri atribuibile proprietarilor Grupului	Interese care nu controlează	Total capitaluri
<b>Sold la 31 decembrie 2024</b>	<b>132.870.492</b>	<b>(1.760.728)</b>	<b>(308.155)</b>	<b>82.733.608</b>	<b>149.497.049</b>	<b>69.593.507</b>	<b>432.625.774</b>	<b>72.018.957</b>	<b>504.644.731</b>
(Pierdere)/ Profitul anului curent	-	-	-	-	-	11.266.998	11.266.998	(15.117.651)	(3.850.654)
Impactul reevaluării terenurilor și a cladirilor	-	-	-	-	51.851.108	-	51.851.108	9.918.307	61.769.415
Impozit amanat pentru alte elemente ale rezultatului global	-	-	-	-	(8.296.177)	-	(8.296.177)	(1.586.929)	(9.883.106)
<b>Total rezultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43.554.931</b>	<b>11.266.998</b>	<b>54.821.929</b>	<b>(6.786.273)</b>	<b>48.035.654</b>
Recunoașterea altor rezerve în scopuri fiscale (rezerve legale)	-	-	-	1.343.483	-	(1.343.483)	-	-	-
Recunoașterea altor rezerve	-	-	-	31.063.945	-	(31.063.945)	-	-	-
Rezultatul reportat din transferul surplusului din reevaluare	-	-	-	-	(204.688)	204.688	-	-	-
Beneficii sub forma acțiunilor acordate angajaților	-	-	-	1.596.057	-	-	1.596.057	-	1.596.057
Creștere în ceea ce privește interesele care nu controlează ca rezultat al combinărilor de întreprinderi	-	-	-	-	-	-	-	1.132.887	1.132.887
Achiziție de participatii adiționale	-	-	-	-	-	(3.605.720)	(3.605.720)	(749.081)	(4.354.801)
Distribuire de dividende	-	-	-	-	-	-	-	(182.370)	(182.370)
Conversia împrumuturilor în capitaluri proprii	-	-	-	-	-	-	-	9.417.710	9.417.710
Creștere din achiziția de acțiuni proprii	-	(1.466.325)	-	-	-	-	(1.466.325)	-	(1.466.325)
<b>Sold la 31 decembrie 2025</b>	<b>132.870.492</b>	<b>(3.227.053)</b>	<b>(308.155)</b>	<b>116.737.092</b>	<b>192.847.292</b>	<b>45.052.047</b>	<b>483.971.714</b>	<b>74.851.830</b>	<b>558.823.544</b>

---

**Mihail Marcu,**

Director General

---

**Oana-Alina Irinoiu-Titu,**

Director Financiar

## NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE CONSOLIDATE NEAUDITATE SIMPLIFICATE

### 1. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE

Politicile contabile aplicate în aceste situații financiare consolidate neauditate simplificate sunt aceleași cu cele aplicate în situațiile financiare consolidate ale Grupului la data de și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025.

Prezentul raport financiar trebuie să fie citit împreună cu ultimele situații financiare consolidate anuale ale Grupului la data de și pentru anul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 ce include toate informațiile necesare pentru un set complet de situații financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) adoptate de Uniunea Europeană (UE). Cu toate acestea, anumite note explicative sunt incluse pentru a explica evenimente și tranzacții care sunt semnificative pentru înțelegerea modificărilor survenite în poziția și performanța financiară a Grupului comparativ cu ultimele situații financiare anuale.

### 2. BAZELE ÎNTOCMIRII SITUAȚIILOR FINANCIARE

#### 2.1 Declarația de conformitate

Aceste situații financiare consolidate au fost întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice numărul 2844/2016 pentru aprobarea reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

Politicile contabile aplicate în aceste situații financiare sunt aceleași cu cele aplicate în situațiile financiare anuale consolidate ale Grupului la și pentru anul încheiat la 31 decembrie 2025, cu excepția noilor standarde aplicabile începând cu data de 1 ianuarie 2026.

Anul financiar corespunde anului calendaristic.

#### 2.2 Bazele întocmirii

Situațiile financiare consolidate ale Grupului MedLife sunt prezentate în leu românesc („RON”), folosind principiul continuității activității. Toate valorile sunt rotunjite la cele mai apropiate două zecimale. Situațiile financiare consolidate au fost întocmite pe baza costului istoric, cu excepția anumitor elemente care au fost evaluate la valoarea justă, cum ar fi anumite active imobilizate și instrumente financiare, așa cum sunt prezentate în notele la situațiile financiare.

Grupul ține registrele contabile în conformitate cu Reglementările privind Contabilitatea și Raportarea, emise de Ministerul Finanțelor din România.

#### 2.3 Principiul continuității activității

Aceste situații financiare consolidate au fost întocmite pe baza principiului continuității activității, care presupune că Grupul va fi în măsură să își realizeze activele și să își achite datoriile în cursul normal al activității. Grupul își va continua activitatea conform cursului normal al activității în viitorul previzibil, fără a se confrunța cu imposibilitatea continuării activității sau fără o scădere semnificativă a activității sale.

În urma majorării facilității de credit sindicalizat semnată la 25 martie 2025, Grupul și-a asigurat accesul la o facilitate suplimentară de 50 de milioane EUR, din care o parte a fost utilizată în cursul anului 2025, în timp ce suma rămasă continuă să fie disponibilă pentru retrageri viitoare. Împreună cu lichiditatea existentă a Grupului, aceste facilități oferă flexibilitate financiară pentru a susține potențiale oportunități de achiziție, precum și proiecte de dezvoltare organică în curs.

Toate măsurile luate au fost decise ținând cont de strategia Grupului de a se poziționa mai bine față de toate noile schimbări de pe piață, pe termen lung. În consecință, conducerea s-a concentrat pe

creșterea eficienței operațiunilor sale pentru a obține o mai bună flexibilitate în valorificarea oportunităților de piață.

Pe baza poziției financiare actuale a Grupului și a scenariilor modelate, directorii au concluzionat că Grupul dispune de lichidități suficiente pentru a-și îndeplini toate obligațiile pentru cel puțin douăsprezece luni de la data prezentului raport, iar directorii au considerat oportună adoptarea principiului continuității activității la întocmirea situațiilor financiare.

## **2.4 Judecăți, estimări și ipoteze semnificative**

Întocmirea situațiilor financiare consolidate în conformitate cu IFRS impune conducerii să facă judecăți, estimări și ipoteze care afectează aplicarea politicilor și valorile raportate ale activelor și pasivelor la data situației financiare, precum și veniturile și cheltuielile pentru perioada respectivă. Estimările și ipotezele asociate se bazează pe experiența istorică și pe diverși alți factori considerați rezonabili în circumstanțele date, ale căror rezultate stau la baza luării deciziilor privind valorile contabile ale activelor și pasivelor care nu sunt ușor de identificat din alte surse. Rezultatele reale ar putea diferi de aceste estimări.

La întocmirea acestor situații financiare consolidate neauditate simplificate, raționamentele, estimările și ipotezele semnificative ale Grupului sunt aceleași cu cele aplicate în situațiile financiare consolidate auditate la data de și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025.

## **2.5 Moneda străină și conversia**

### **2.5.1. Moneda funcțională și moneda de prezentare**

Aceste situații financiare consolidate sunt prezentate în leu românesc, care este moneda mediului economic principal în care își desfășoară activitatea aproape toate societățile din Grup („moneda funcțională”). Moneda funcțională a operațiunilor în străinătate este în general moneda lor locală.

Cursurile de schimb, astfel cum au fost anunțate de Banca Națională a României, la 31 martie 2026 au fost de 5,0988 RON pentru 1 EUR (31 decembrie 2025: 5,0985 RON pentru 1 EUR), 0,2514 RON pentru 1 MDL (31 decembrie 2025: 0,2580 RON pentru 1 MDL), respectiv 1,3200 RON pentru 100 HUF (31 decembrie 2025: 1,3250 RON pentru 100 HUF).

Cursurile medii de schimb pentru perioada de 3 luni 2026 au fost de 5,0943 RON pentru 1 EUR (3 luni 2025: 4,9763 RON pentru 1 EUR), 0,2540 RON pentru 1 MDL (3 luni 2025: 0,2562 RON pentru 1 MDL), respectiv 1,3270 RON pentru 100 HUF (3 luni 2025: 1,2295 RON pentru 100 HUF).

### **2.5.2. Conversia monedelor străine**

Tranzacțiile în monede străine sunt înregistrate inițial la cursul de schimb al monedei funcționale valabil la momentul tranzacției. Activele și pasivele monetare în monedă străină sunt convertite în moneda funcțională la cursurile de schimb valabile la data raportării. Diferențele de curs valutar rezultate din aceste conversii sunt recunoscute ca alte venituri/cheltuieli financiare în contul de profit și pierdere.

### **2.5.3. Conversia operațiunilor din străinătate**

În scopul prezentării situațiilor financiare consolidate, activele și pasivele operațiunilor din străinătate ale Grupului sunt convertite la cursurile de schimb valabile la data raportării. Elementele de venituri și cheltuieli sunt convertite la cursurile medii de schimb pentru perioada respectivă. Diferențele de curs valutar rezultate din conversie sunt recunoscute în rezultatul global. La cedarea unei operațiuni din străinătate, componenta din alte elemente ale rezultatului global referitoare la operațiunea respectivă din străinătate este reclasificată în profit sau pierdere.

### 3. FOND COMERCIAL

Grupul înregistrează fond comercial rezultat din combinările de întreprinderi.

În scopul testării deprecierii, fondul comercial este alocat unității generatoare de numerar (UGN) care se așteaptă să beneficieze de sinergiile combinării de întreprinderi. Conducerea efectuează teste de depreciere anual sau ori de câte ori există un indiciu de depreciere pentru a evalua recuperabilitatea valorii contabile a fondului comercial, la fiecare nivel individual. Nu a fost identificat niciun fond comercial depreciat în acest context.

### 4. IMOBILIZĂRI CORPORALE ȘI NECORPORALE

	<b>31 martie 2026</b>	<b>31 decembrie 2025</b>
Valoare Bruta	2.569.214.455	2.516.037.893
Depreciere și Amortizare Cumulată	(991.897.358)	(934.153.952)
<b>Valoare Neta</b>	<b>1.577.317.097</b>	<b>1.581.883.941</b>

### 5. STOCURI

	<b>31 martie 2026</b>	<b>31 decembrie 2025</b>
Materiale consumabile	103.718.150	101.860.246
Alte elemente de inventar	2.578.864	2.637.205
Mărfuri	50.220.005	48.400.262
<b>TOTAL</b>	<b>156.517.020</b>	<b>152.897.713</b>

### 6. CREANȚE

	<b>31 martie 2026</b>	<b>31 decembrie 2025</b>
Clienți	382.444.425	357.914.375
Ajustări de valoare pentru clienți incerti	(58.356.727)	(56.151.673)
<b>TOTAL</b>	<b>324.087.698</b>	<b>301.762.702</b>

Riscul de credit pentru Grupul MedLife se referă în principal la creanțele comerciale generate în cursul normal al activității. Respectarea de către clienți a condițiilor de credit convenite este monitorizată în mod regulat și atent. În cazul în care clienții întârzie efectuarea plăților, se iau măsuri pentru a restricționa accesul la servicii sau se reziliază contractele.

Anumiți clienți, care sunt instituții publice sau cvasi-publice, sau filiale ale Societății, pot beneficia de termene de plată mai lungi, iar serviciile pot continua să fie prestate chiar și în cazul în care sumele sunt restante, pe baza evaluării de către conducere a unui risc de credit mai redus.

Perioada medie de scadență pentru serviciile oferite este de 90 de zile. Nu se percepe dobândă pentru creanțele comerciale în primele 90 de zile de la data emiterii facturii, ceea ce reprezintă, de asemenea, termenul contractual mediu.

Valoarea contabilă a activelor financiare, evaluată la cost amortizat, reprezintă expunerea maximă la credit. Nu există îmbunătățiri ale creditului sau garanții deținute care ar compensa aceste sume. Deoarece baza de clienți a Grupului este foarte diversificată, în general nu există concentrări mari de risc de credit.

## 7. ALTE ACTIVE

	<b>31 martie 2026</b>	<b>31 decembrie 2025</b>
Garanții plătite	14.170.416	13.823.217
Avansuri plătite	28.260.724	21.876.428
Subvenții primite	6.340.464	7.404.735
Alți debitori diverși	9.844.174	3.074.922
Alte active	9.664.879	8.557.351
<b>TOTAL</b>	<b>68.280.657</b>	<b>54.736.653</b>

## 8. NUMERAR ȘI ECHIVALENTE DE NUMERAR

	<b>31 martie 2026</b>	<b>31 decembrie 2025</b>
Conturi la bănci	162.522.124	172.083.438
Numerar în casă	4.667.993	2.965.100
Echivalente de numerar	1.220.976	1.129.463
<b>TOTAL</b>	<b>168.411.093</b>	<b>176.178.001</b>

## 9. CHELTUIELI ÎN AVANS

La 31 martie 2026, Grupul a înregistrat avansuri în sumă de 25.278.537 RON (17.313.081 RON la 31 decembrie 2025). Soldul cheltuielilor în avans la 31 martie 2026 și 31 decembrie 2025 constă în principal din comisioane amânate pentru finanțarea aferentă împrumutului sindicalizat pentru facilități neutilizate și alte sume, cum ar fi polițele de asigurare pentru profesioniști și active corporale.

## 10. DATORII COMERCIALE ȘI ALTE DATORII

	<b>31 martie 2026</b>	<b>31 decembrie 2025</b>
Furnizori	410.539.621	392.414.525
Furnizori de imobilizări	90.582.722	104.910.057
Avansuri achitate de clienți	9.429.930	9.726.357
<b>TOTAL</b>	<b>510.552.272</b>	<b>507.050.939</b>

Soldul furnizorilor constă în datorii legate de achiziția de consumabile, materiale și mărfuri.

Datoriile către furnizorii de active fixe constau în principal din datorii legate de achiziția de echipamente medicale.

## 11. ALTE DATORII PE TERMEN SCURT

	<b>31 martie 2026</b>	<b>31 decembrie 2025</b>
Datorii salariale si alte datorii( inclusiv contributi)	47.107.694	45.079.521
Subvenții guvernamentale	2.868.768	3.900.053
Venituri amânate	75.352.387	70.598.372
Creditori diverși	5.546.322	5.789.946
Alte datorii	30.448.903	17.164.673
<b>TOTAL</b>	<b>161.324.074</b>	<b>142.532.566</b>

## 12. DATORII DE LEASING

Contractele de leasing se referă la clădiri, vehicule și echipamente medicale.

	<b>31 martie 2026</b>	<b>31 decembrie 2025</b>
Porțiunea pe termen lung – leasing	300.956.636	298.868.179
Porțiunea pe termen scurt – leasing	120.010.544	112.051.538
<b>TOTAL</b>	<b>420.967.180</b>	<b>410.919.717</b>

### 13. DATORIE FINANCIARĂ NETĂ

	<b>31 martie 2026</b>	<b>31 decembrie 2025</b>
Porțiunea pe termen scurt a împrumuturilor (inclusiv overdraft)	117.739.788	110.694.077
Porțiunea pe termen lung a împrumuturilor	1.432.398.532	1.409.725.830
<b>TOTAL</b>	<b>1.550.138.320</b>	<b>1.520.419.907</b>

În data de 13 decembrie 2022, ca urmare a obținerii aprobării Adunării Generale a Acționarilor din data de 21 noiembrie 2022, MedLife împreună cu co-împrumutatăii Bahtco Invest S.A., Policlinica de Diagnostic Rapid S.A., Clinica Poliano S.R.L., Dent Estet Clinic S.A., Genesys Medical Clinic S.R.L., Centrul Medical Sama S.A., Valdi Medica S.R.L., Pharmalife Med S.R.L., Prima Medical S.R.L., Anima Specialty Medical Services S.R.L., Badea Medical S.A., Centrul Medical Micromedica S.R.L., Solomed Clinic S.A., Vita Care Flav S.R.L., Pharmachem Distribuție S.A., Sano Pass S.A., MNT Asset Management S.R.L., MNT Healthcare Europe S.R.L., Sweat Concept One S.A., Onco Card S.R.L., Oncocard Invest S.R.L., Stem Cells Bank S.A., Sfatul Medicului.Ro S.A. și Medici's S.A., au semnat cu Banca Comercială Română, în calitate de aranjor principal, o facilitate de credit sindicalizată în valoare totală de 228 milioane de EUR, pentru refinanțarea și majorarea creditului existent cu suma de 50,7 milioane de EUR. Sindicatul de bănci este format din Banca Comercială Română, în calitate de coordonator, aranjor principal, agent de documentație, agent de facilitate și garanții și finanțator, Raiffeisen Bank, BRD Groupe Société Générale, Banca Transilvania, ING Bank N.V. Amsterdam Sucursala București și Erste Group Bank AG, în calitate de aranșori principali mandatați și finanțatori.

La data de 14 martie 2024, Grupul a majorat facilitățile existente cu 50 de milioane de EUR, prin semnarea unui act adițional la contractul sindicalizat existent. Sindicatul de bănci care a semnat majorarea este format din Banca Comercială Română, în calitate de coordonator, aranjor principal mandatat, agent de documentație, agent de facilitate și garanții și finanțator, Raiffeisen Bank, BRD Groupe Société Générale și Banca Transilvania, în calitate de creditori originali.

La data de 25 martie 2025, Grupul și-a majorat facilitățile existente cu 50 de milioane EUR și cu o „Facilitate Acordeon” suplimentară de până la 25 de milioane EUR, prin semnarea unui addendum la contractul de împrumut sindicalizat existent, ajungând astfel la un total de 330 milioane EUR. Cei 5 creditori care compun în prezent sindicatul bancar sunt următorii: Banca Comercială Română S.A. (coordonator, aranjor principal, agent de documentare, agent de facilitate și garanție și finanțator), Raiffeisen Bank, BRD Groupe Societe Generale, Banca Transilvania, ING Bank N.V. Sucursala Amsterdam București (aranșori principali și finanțatori). De asemenea, următoarele entități s-au alăturat Clubului în calitate de co-împrumutați: Centrul Medical Panduri S.R.L., Onco Team Diagnostic S.R.L., Muntenia Medical Competences S.A., Spital Lotus S.R.L., Euromedica Hospital S.A., Euromedica Administrator S.A. și Centrul De Diagnostic Și Tratament Provita S.A.

Soldul împrumutul sindicalizat este de 1.477.816.721 RON la 31 martie 2026.

Rata dobânzii pentru fiecare împrumut, pentru fiecare perioadă de dobândă, este rata anuală reprezentând suma marjei aplicabile și, în funcție de moneda fiecărui împrumut, EURIBOR la 6 luni pentru sumele în EUR sau ROBOR la 6 luni pentru sumele în RON.

### 14. CAPITALUL EMIS ȘI PRIME DE CAPITAL

Capitalul social emis în termeni nominali este format din 531.481.968 de acțiuni ordinare la 31 martie 2026 (31 decembrie 2025: 531.481.968) cu o valoare nominală de 0,25 RON pe acțiune. Deținătorii de acțiuni ordinare au dreptul la un vot pe acțiune în cadrul adunărilor generale ale acționarilor Societății, cu excepția acțiunilor proprii răscumpărate de Societate în cadrul programelor de răscumpărare a acțiunilor. Toate acțiunile au rang egal și conferă drepturi egale asupra activelor nete ale Societății, cu excepția acțiunilor proprii.

	<b>31 martie 2025</b>	<b>31 decembrie 2025</b>
Capital social	132.870.492	132.870.492
Prime de emisiune	(308.155)	(308.155)
<b>TOTAL</b>	<b>132.562.337</b>	<b>132.562.337</b>

Structura acționariatului Med Life S.A. la data de 31 martie 2026, este următoarea:

<b>Aționar</b>	<b>Număr acțiuni</b>	<b>% Capital social</b>
Cristescu Mihaela Gabriela	74.642.760	14,0443%
Fondul de Pensii administrat privat NN	70.356.940	13,2379%
Marcu Mihail	66.244.828	12,4642%
Marcu Nicolae	51.981.600	9,7805%
Fondul de Pensii administrat privat AZT Viitorul Tău	46.219.200	8,6963%
Fondul de Pensii administrat privat Metropolitan Life	42.022.015	7,9066%
International Finance Corporation (IFC)	24.110.400	4,5364%
Alte Persoane juridice	132.058.992	24,8473%
Med Life S.A.	665.983	0,1253%
Alte Persoane fizice	23.179.250	4,3612%
<b>Total</b>	<b>531.481.968</b>	<b>100,0000%</b>

## 15. REZERVE

	<b>31 martie 2026</b>	<b>31 decembrie 2025</b>
Rezerve legale (i)	12.318.541	12.283.702
Alte rezerve (ii)	103.125.591	102.857.333
Rezerve din remunerarea pe baza de acțiuni (iii)	2.293.370	1.596.057
Rezerve din reevaluare (iv)	192.847.292	192.847.292
<b>TOTAL</b>	<b>310.584.794</b>	<b>309.584.384</b>

## 16. INTERESE CARE NU CONTROLEAZĂ

	<b>31 martie 2026</b>	<b>31 decembrie 2025</b>
<b>Sold la începutul perioadei</b>	<b>74.851.830</b>	<b>72.018.957</b>
Cota de pierdere aferenta anului	(1.016.909)	(15.117.651)
Câștig/(pierdere) din reevaluarea proprietăților	-	9.918.307
Impozit amânat aferent rezervei din reevaluare	-	(1.586.929)
Interese minoritare din achiziția de filiale	-	1.132.887
Achiziții ulterioare de interese minoritare	-	(749.081)
Conversion of loan to Equity	-	9.417.710
Distributie de dividende	(282.019)	(182.370)
<b>Sold la finalul perioadei</b>	<b>73.552.902</b>	<b>74.851.830</b>

## 17. VENITURI DIN CONTRACTE CU CLIENȚII

Venituri din contracte cu clienții reprezintă veniturile din serviciile medicale, inclusiv veniturile din pachete corporative de prevenție și onorariile pentru serviciile prestate în cadrul unităților medicale ale Grupului. Defalcarea veniturilor este prezentată mai jos.

Linie de afaceri	3 luni 2026	% din Total	3 luni 2025	% din Total	Variație 2026/2025
	Vânzări	Vânzări 2026	Vânzări	Vânzări 2025	
Clinici	331.224.234	38,8%	290.650.198	37,4%	14,0%
Stomatologie	29.254.822	3,4%	30.065.714	3,9%	-2,7%
Spitale	232.283.181	27,2%	209.035.384	26,9%	11,1%
Laboratoare	96.027.967	11,3%	86.712.946	11,2%	10,7%
Vânzări Corporative	83.844.911	9,8%	75.135.981	9,7%	11,6%
Farmacii	23.834.956	2,8%	18.259.974	2,3%	30,5%
Altele	56.670.282	6,6%	67.773.125	8,7%	-16,4%
<b>TOTAL</b>	<b>853.140.353</b>	<b>100%</b>	<b>777.633.322</b>	<b>100%</b>	<b>10%</b>

## 18. ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE

	3 luni 2026	3 luni 2025
Alte venituri operationale	1.761.852	1.084.927
Venituri din subventii de exploatare	988.648	496.071
<b>TOTAL</b>	<b>2.750.500</b>	<b>1.580.998</b>

## 19. CHELTUIELI DIN EXPLOATARE

	3 luni 2026	3 luni 2025
Utilitati	13.785.886	11.106.300
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	7.794.075	6.675.111
Chirii	5.499.180	4.475.474
Prime din asigurari	1.730.925	1.560.398
Reclama si publicitate	15.314.436	12.843.354
Comunicatii	1.937.193	1.584.565
Alte cheltuieli administrative si de exploatare	7.492.255	6.426.179
<b>TOTAL</b>	<b>53.553.950</b>	<b>44.671.381</b>

## 20. REZULTATUL FINANCIAR NET

	3 luni 2026	3 luni 2025
Costul finantarii	(27.163.617)	(21.954.193)
Comisioane bancare	(1.887.890)	(2.025.275)
Venituri din dobanzi	484.309	230.560
Alte Venituri	2.730.812	16.030
(Pierdere)/Castigul din cursul valutar	(739.419)	(2.677.871)
<b>PROFITUL/(PIERDEREA) FINANCIARA</b>	<b>(26.575.805)</b>	<b>(26.410.749)</b>

## 21. ANALIZA FINANCIARĂ

### 21.1. Analiza Contului de Profit și Pierdere Consolidat

Cifra de afaceri a perioadei de 3 luni încheiată la 31 martie 2026 a fost de 853.140.353 RON, în creștere față de cifra de afaceri obținută în primele 3 luni ale lui 2025 cu 9,7%. Creșterea s-a datorat, în principal, creșterii din toate liniile de afaceri ale Grupului, precum și achizițiilor finalizate de Grup în 2025.

Cheltuielile operaționale includ cheltuieli fixe și variabile, precum și cheltuieli cu bunuri și materiale utilizate de Grup pentru prestarea serviciilor. Grupul a înregistrat cheltuieli operaționale de 813.370.224 RON în perioada de 3 luni încheiată la 31 martie 2026, reprezentând o creștere de 10,6%, respectiv 78.131.602 RON, comparativ cu perioada corespunzătoare a lui 2025. Cheltuielile operaționale, ca pondere în total venituri operaționale, au reprezentat 95,03% în perioada de 3 luni 2026 și 94,36% în perioada de 3 luni 2025.

## 21.2. Evoluția cheltuielilor operaționale

	<b>3 luni 2026</b>	<b>3 luni 2025</b>
Consumabile si materiale de reparatii	171.541.724	145.495.140
Cheltuieli cu marfurile	53.449.461	57.118.839
Utilitati	13.785.886	11.106.300
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	7.794.075	6.675.111
Chirii	5.499.180	4.475.474
Prime din asigurari	1.730.925	1.560.398
Reclama si publicitate	15.314.436	12.843.354
Comunicatii	1.937.193	1.584.565
Cheltuieli cu tertii (inclusiv contractele cu medicii)	247.774.297	225.516.446
Cheltuieli cu salariile cele asimilate salariilor	201.368.625	184.884.450
Contributii sociale	7.031.258	6.961.347
Amortizare	77.260.187	69.092.758
Pierderi (sau castiguri) din depreciere (inclusiv reversari ale pierderilor din depreciere)	1.390.722	1.498.261
Alte cheltuieli administrative si de exploatare	7.492.255	6.426.179
<b>TOTAL</b>	<b>813.370.224</b>	<b>735.238.622</b>

Profitul operațional a înregistrat o scădere de 3,3% în perioada de 3 luni din 2026 comparativ cu perioada similară din 2025, de la 43.975.697 RON în 2025 la 42.520.629 RON în 2026.

Pierderea financiară a crescut în perioada de 3 luni din 2026 cu 165.057 RON, de la o pierdere de 26.410.748 RON la 31 martie 2025 la o pierdere de 26.575.805 RON la 31 martie 2026.

Rezultatul net înregistrat pentru perioada de 3 luni încheiată la 31 martie 2026 a scăzut cu 1.794.276 RON comparativ cu perioada similară din 2025, de la 10.560.011 RON pentru 3 luni 2025, la 8.765.735 RON pentru 3 luni 2026.

Pe o bază pro-forma, vânzările brute pentru perioada de 3 luni încheiată la 31 martie 2026 au fost în valoare de 856.152.105 RON, în timp ce EBITDA ajustată pro forma a fost de 124.326.340 RON. Vă rugăm să consultați Nota 23 pentru informații suplimentare referitoare la informațiile financiare pro forma.

## 21.3. Analiza bilanțului consolidat

Actiunile immobilizate se ridică la 2.593.221.654 RON la data de 31 martie 2026, înregistrând o creștere de 35.183.107 RON, respectiv 1,4%, comparativ cu 31 decembrie 2025. Creșterea s-a datorat creșterii fondului comercial în perioadă cu 30.849.676 RON ca urmare a achiziției companiei Medstar SRL.

Actiunile circulante au crescut cu 39.686.855 RON, respectiv cu 5,6%, de la 702.888.150 RON la 31 decembrie 2025 la 742.575.005 RON la 31 martie 2026.

Datoriile curente (excluzând elementele purtătoare de dobândă) au crescut cu 29.244.890 RON, respectiv cu 4,4%, de 662.703.593 RON la 31 decembrie 2025, la 691.948.483 RON la 31 martie 2026.

Datoria purtătoare de dobândă a crescut cu 39.765.876 RON, respectiv cu 2,1%, de la 1.931.339.624 RON la 31 decembrie 2025, la 1.971.105.500 RON la 31 martie 2026.

## 22. INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

	<b>Perioada încheiată la 31 martie 2026</b>	
<b>1 Indicatorul lichidității curente</b>		
Active curente	742.575.005	= 0,80
Datorii curente	929.698.815	
<b>2 Indicatorul gradului de îndatorare</b>		
Capital împrumutat	1.781.625.665	= 314%
Capital propriu	568.004.572	
Capital împrumutat	1.781.625.665	= 76%
Capital angajat	2.349.630.237	
<b>3 Viteza de rotație a debitelor clienților</b>		
Sold mediu clienți	312.925.200	= 33,01
Cifra de afaceri x 90/180/360	853.140.353	
<b>4 Viteza de rotație a activelor imobilizate</b>		
Cifra de afaceri	853.140.353	= 0,33
Active imobilizate	2.593.221.654	

## 23. INFORMATII FINANCIARE CONSOLIDATE NEAUDITATE PRO FORMA ("CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE CONSOLIDAT PRO FORMA")

### 23.1. Introducere

Prezentul Cont de Profit și Pierdere Consolidat Pro Forma al Contului de Profit și Pierdere Consolidat are la bază informații financiare consolidate neauditare pro forma ale Contului de Profit și Pierdere consolidat întocmit pe baza Situațiilor Financiare Consolidate neauditare ale Grupului din perioada de 3 luni încheiată la 31 martie 2026, ajustate cu rezultatele financiare istorice ale societăților achiziționate de către Grup în perioada de la 31 decembrie 2025 până la 31 martie 2026 ("Societăți Achiziționate").

Detalii privind Societățile Achiziționate sunt prezentate la Nota 3.

Situația Contului de Profit și Pierdere Consolidat Pro Forma pentru 3 luni încheiate la 31 martie 2026 transpune:

- (i) achiziția Societăților Achiziționate, ca și cum achiziția ar fi avut loc la 1 ianuarie 2026, prin combinarea rezultatelor financiare ale Societăților Achiziționate pentru această perioadă cu cele ale Grupului și
- (ii) eliminarea anumitor cheltuieli incluse în Situația Consolidată a Contului de Profit și Pierdere și a altor elemente ale rezultatului global al Grupului pe care acesta le consideră neoperaționale și/sau de natură nerecurentă.

Contul de Profit și Pierdere Consolidat Pro Forma oferă o ilustrare ipotetică a impactului unei/unor tranzacții asupra câștigurilor Societății. Contul de Profit și Pierdere Consolidat Pro Forma a fost pregătit pentru Grup pentru perioada de 3 luni încheiată la 31 martie 2026.

Contul de Profit și Pierdere Consolidat Pro Forma trebuie citit împreună cu Situațiile Financiare Consolidate neauditate pentru perioada de 3 luni încheiată la 31 martie 2026.

### 23.2. Scopul Contului de Profit și Pierdere Consolidat Pro-forma

Contul de Profit și Pierdere Consolidat Pro Forma prezentat mai jos a fost pregătit pentru:

- (i) a ilustra efectul asupra Grupului al achizițiilor efectuate în primele 3 luni ale 2026; și
- (ii) eliminarea anumitor cheltuieli nerecurente și/sau neoperaționale pentru a oferi o estimare a EBITDA recurentă a Grupului.

EBITDA pro forma consolidată ajustată neauditată a Grupului este de asemenea utilă când se analizează datoria curentă a Grupului alături de capacitatea de câștig a acestuia.

Chiar dacă Situația Consolidată a Poziției Financiare în Situațiile Financiare include întreaga valoare a datoriei realizate pentru finanțarea achizițiilor efectuate până la data de 31 martie 2026, situația contului de profit și pierdere și a altor elemente ale rezultatului global consolidat include doar o parte din veniturile anuale ale Societăților Achiziționate. Folosirea EBITDA pro forma consolidată ajustată neauditată pentru astfel de comparații permite includerea unei estimări, pe întreaga perioadă, a rezultatelor care vor contribui la finanțarea serviciului datoriei realizate pentru achiziționarea acestora.

Contul de Profit și Pierdere Consolidat Pro Forma a fost pregătit doar în scop informativ și, datorită naturii sale, se adresează unei situații ipotetice și astfel nu reprezintă rezultatele financiare actuale ale Grupului.

Contul de Profit și Pierdere Consolidat Pro Forma nu reflectă neapărat care ar fi fost situațiile sau rezultatele financiare combinate ale Grupului, luând în considerare că achizițiile ar fi avut loc la datele indicate în estimările pro forma. De asemenea, ele nu se pot dovedi folositoare în anticiparea viitoarelor situații și rezultate financiare ale operațiunilor Grupului cu Societățile Achiziționate.

Poziția financiară actuală și rezultatele operațiunilor pot diferi substanțial de sumele pro forma reflectate mai jos ca urmare a unei varietăți de factori.

### 23.3. Contul de Profit și Pierdere Consolidat Pro Forma

	3 luni încheiate la 31 martie 2026			
	Situații financiare consolidate	Normalizare	Costuri nerecurente	Ajustare Pro-forma
<b>CIFRA DE AFACERI BRUTĂ</b>	<b>853.140.353</b>	<b>3.011.752</b>	-	<b>856.152.105</b>
<b>CIFRA DE AFACERI NETĂ</b>	<b>853.140.353</b>	<b>(76.613.675)</b>	-	<b>776.526.678</b>
Alte venituri operaționale	2.750.500	6.208	-	2.756.708
<b>VENITURI OPERAȚIONALE</b>	<b>855.890.853</b>	<b>(76.607.467)</b>	-	<b>779.283.386</b>
<b>CHELTUIELI OPERAȚIONALE</b>	<b>(813.370.224)</b>	<b>76.660.216</b>	<b>4.437.138</b>	<b>(732.272.870)</b>
<b>PROFIT OPERAȚIONAL</b>	<b>42.520.629</b>	<b>52.749</b>	<b>4.437.138</b>	<b>47.010.516</b>
Costul finanțării	(29.051.507)	(11.562)	-	(29.063.069)
Venituri din dobânzi	484.309	-	-	484.309
Alte venituri financiare	2.730.812	-	-	2.730.812
Alte cheltuieli financiare	(739.419)	18.793	-	(720.626)
<b>REZULTAT FINANCIAR</b>	<b>(26.575.805)</b>	<b>7.231</b>	-	<b>(26.568.574)</b>
<b>REZULTAT ÎNAINTE DE IMPOZITARE</b>	<b>15.944.824</b>	<b>59.980</b>	<b>4.437.138</b>	<b>20.441.943</b>
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(7.179.089)	-	(709.942)	(7.889.031)
<b>REZULTAT NET</b>	<b>8.765.735</b>	<b>59.980</b>	<b>3.727.196</b>	<b>12.552.911</b>

### 23.4. De la Rezultat Net la EBITDA Ajustată

	3 luni încheiate la 31 martie 2026			
	Situații financiare consolidate	Normalizare	Costuri nerecurente	Ajustare Pro-forma
<b>Profit/(pierdere) pentru perioadă</b>	<b>8.765.735</b>	<b>59.980</b>	<b>3.727.196</b>	<b>12.552.911</b>
Reintegrare:				
<b>Impozite pe profit:</b>	<b>7.179.089</b>	-	<b>709.942</b>	<b>7.889.031</b>
<i>Din care:</i>	-	-	-	-
Cheltuieli cu impozitele de bază	7.179.089	-	-	7.179.089
Impact costuri nerecurente	-	-	709.942	709.942
<b>Rezultat financiar</b>	<b>26.575.805</b>	<b>(7.231)</b>	-	<b>26.568.574</b>
<b>Depreciere, amortizare și pierderi, inclusiv din reevaluări</b>	<b>77.260.187</b>	<b>55.637</b>	-	<b>77.315.824</b>
<b>EBITDA Ajustată</b>	<b>119.780.816</b>	<b>108.386</b>	<b>4.437.138</b>	<b>124.326.340</b>

### 23.5. Cifra de afaceri împărțită pe linii de afaceri

	3 luni încheiate la 31 martie 2026			
	Situații financiare consolidate	Normalizare	Costuri nerecurente	Ajustare Pro-forma
Clinici	331.224.234	(28.079.739)	-	303.144.495
Stomatologie	29.254.822	-	-	29.254.822
Laboratoare	96.027.967	325.977	-	96.353.944
Vânzări Corporative	83.844.911	355.273	-	84.200.184
Spitale	232.283.181	(49.215.186)	-	183.067.995
Farmacii	23.834.956	-	-	23.834.956
Altele	56.670.282	-	-	56.670.282
<b>Total Cifra de afaceri</b>	<b>853.140.353</b>	<b>(76.613.675)</b>	-	<b>776.526.678</b>

\*Sumele negative rezultate din eliminarea sumelor din Programul Național de Sănătate pentru Oncologie însumează un total de 79.625.426 RON.

### 23.6. Baza pentru Contul de Profit și Pierdere Consolidat Pro Forma

Contul de Profit și Pierdere Consolidat Pro Forma pentru perioada de 3 luni încheiată la 31 martie 2026 a fost pregătit pornind de la Contul de Profit și Pierdere Consolidat pentru perioada încheiată la 31 martie 2026 al Grupului.

Contul de Profit și Pierdere Consolidat Pro Forma a fost pregătit în concordanță cu politicile contabile adoptate de Grup din Situațiile Financiare Consolidate ale Grupului pentru perioada încheiată la 31 martie 2026.

Contul de Profit și Pierdere Consolidat Pro Forma pentru perioada de 3 luni încheiată la 31 martie 2026 transpune achizițiile Societăților Achiziționate ca și cum acestea ar fi avut loc la 1 ianuarie 2026.

De asemenea, anumite cheltuieli realizate de Grup în perioada relevantă, dar considerate ca fiind neoperaționale și/sau nerecurente în natură, așa cum este detaliat în notele tabelor, sunt reflectate în Situația Consolidată Pro Forma a Contului de Profit și Pierdere, ca ajustări de costuri nerecurente, bazate pe aprecierea managementului Grupului, fără a ține seama de Societățile Achiziționate.

### 23.7. Ajustări ale Contului de Profit și Pierdere Consolidat Pro-forma

#### a) Ajustări de normalizare

Ajustările de normalizare sunt făcute pentru a include rezultatele financiare ale Societăților Achiziționate în rezultatele financiare ale Grupului pentru perioada relevantă.

Ajustarea reprezintă situația neauditată a elementelor contului de profit pentru perioada de timp relevantă anterioară, incluzând în aceasta, luna achiziției societății.

Firmele pentru care au fost realizate ajustări de normalizare și lunile incluse în normalizare sunt prezentate în continuare:

Entitate	Data obținerii controlului	Luni incluse în normalizare (inclusiv) 1 ianuarie – 31 martie 2026
Medstar SRL	Ianuarie 2026	Ianuarie 2026
Rivmed SRL	Ianuarie 2026	Ianuarie 2026

## b) Ajustări de Costuri nerecurente

Ajustările de cheltuieli nerecurente reprezintă cheltuieli care au fost incluse în Situația Consolidată a Contului de Profit și Pierdere și a altor elemente ale rezultatului global al Grupului dar care, în opinia Grupului, reprezintă costuri nerecurente și/sau neoperaționale.

Cheltuielile nerecurente sunt prezentate mai jos. Suma calculată pentru fiecare categorie de cheltuieli include impozitul pe profit aplicabil.

Tip cheltuială	Valoare la 3 luni 2026	Notă
Costul achizițiilor	562.683	Nota A
Altele	2.488.691	Nota B
Costuri cu servicii de consultanță	1.385.765	Nota C
<b>Total</b>	<b>4.437.138</b>	

### Nota A

Costul achizițiilor include cheltuielile realizate în legătură cu rapoartele externe de due diligence efectuate pentru societățile țintă, acoperind situațiile financiare, taxele și situația legală. Costurile externe ale achizițiilor abandonate sunt de asemenea incluse. Aceste cheltuieli sunt considerate ca fiind nerecurente și neoperaționale deoarece ele nu au legătură cu activitatea medicală operațională în desfășurare a Grupului.

### Nota B

Include, în mare, costurile operaționale ale unităților noi pentru perioada până la deschiderea acestora.

### Nota C

Include cheltuieli nerecurente aferente proiectelor one-off.

## 24. EVENIMENTE ULTERIOARE

### Adunarea Generală a Acționarilor din 30 aprilie 2026

În data de 27 martie 2026 a fost publicat Convocatorul Adunării Generale Ordinare Anuale și al Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor (AGOA și AGEA) programată pentru 30 aprilie 2026. Principalele puncte supuse aprobării acționarilor MedLife au fost:

- Situațiile financiare anuale auditate pentru anul 2025, atât la nivel individual, cât și consolidat;
- Raportul Anual al Societății pentru anul 2025, care cuprinde situațiile financiare anuale individuale și consolidate, Raportul Administratorilor și Raportul privind Durabilitatea;
- Descărcarea de gestiune a membrilor Consiliului de Administrație;
- Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026, atât la nivel individual, cât și consolidat;
- Raportul de remunerare, supus votului consultativ al acționarilor;

- Autorizarea demarării unui program de răscumpărare a unui număr maxim de 6.732.879 de acțiuni proprii;
- Actualizări ale Actului Constitutiv al Societății.

Toate punctele de pe ordinea de zi au fost aprobate în cadrul AGOA și AGEA din 30 aprilie 2026.

Nu au existat alte evenimente semnificative după 31 martie 2026.

---

**Mihail Marcu,**

Director General

---

**Oana-Alina Irinoiu-Titu,**

Director Financiar

## **Declarația persoanelor responsabile din cadrul Grupului MedLife**

După cunoștințele noastre, confirmăm că Situațiile Financiare Consolidate neauditare ale Grupului MedLife întocmite pentru perioada de 3 luni încheiată la 31 martie 2026, care au fost întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844 / 2016 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere și a fluxurilor de trezorerie ale emitentului și filialelor acestuia incluse în procesul de consolidare a situațiilor financiare la data de 31 martie 2026, și prezintă în mod corect și complet informațiile despre emitent pentru perioada de trei luni încheiată la această dată.

---

**Mihail Marcu,**  
Director General

---

**Oana-Alina Irinoiu-Titu,**  
Director Financiar